

الشرق الأوسط

2025

التركيز على
المخاطر
مواضيع هامة
للمراجعين
الداخليين



Internal Audit
FOUNDATION



ARABCIIA

الاتحاد العربي لجمعيات المراجعين الداخليين
Arab Confederation for Institutes of Internal Auditors



نبذة عن "التركيز على المخاطر العالمية"

تعرف على مخاطرنا، وخطط لها بشكل استراتيجي.

توفر تقارير "التركيز على المخاطر" أبحاثًا عملية قائمة على البيانات لمساعدة المراجعين الداخليين وأصحاب المصلحة على فهم مشهد المخاطر الحالي وإدارة برامج المراجعة الداخلية

باستخدام نتائج الاستطلاع واجتماعات الطاولة المستديرة الإقليمية.

يكشف مشروع "التركيز على المخاطر" عن رؤى رئيسية من رواد المراجعة

الداخلية في جميع أنحاء العالم فيما يتعلق بالتالي:

■ مستويات المخاطر الحالية وأولويات المراجعة.

■ تغيرات مستوى المخاطر في العام الماضي.

■ محركات المخاطر لكل منطقة.

■ الممارسات الرائدة لمعالجة أعلى المخاطر.

ويعد مشروع "التركيز على المخاطر العالمية" شراكة تعاونية تيسرها مؤسسة

المراجعين الداخليين بدعم سخي من الهيئات الإقليمية لمعهد المراجعين الداخليين

ومعاهد المراجعين الداخليين، والشركات الراعية. وتعرب المؤسسة عن امتنانها

لمشاركة جميع الهيئات الإقليمية التابعة:

■ الاتحاد الأفريقي لمعاهد مراجعي الحسابات الداخليين (AFIIA).

■ الاتحاد العربي لجمعيات المراجعين الداخليين (ARABCIIA).

■ الاتحاد الآسيوي لمعاهد مراجعي الحسابات الداخليين (ACIIA)

■ الاتحاد الأوروبي لمعاهد المراجعين الداخليين (ECIIA).

■ مؤسسة أمريكا اللاتينية للمراجعين الداخليين (FLAI).

لقد أنشأ مشروع "التركيز على المخاطر" في الأصل في عام 2016 بواسطة مجموعة أبحاث المعاهد الأوروبية (EIRG)، والتي تواصل نشر التقرير في أوروبا من خلال الاتحاد الأوروبي لمعاهد المراجعين الداخليين.

كما تم تصميم "التركيز على المخاطر" كمورد للمراجعين الداخليين وأصحاب المصلحة، وسيثير الحوار ويقدم رؤى جديدة للمخاطر التي تؤثر على منطقتك وعلى العالم.

تتوفر تقارير وعروض "التركيز على المخاطر" مجانًا في مركز المعرفة التابع لمشروع "التركيز على المخاطر".

تفضل بزيارة مركز المعرفة التابع لمشروع "التركيز على المخاطر" للحصول على تقارير مجانية وعروض تقديمية موجزة لمشاركتها مع أصحاب المصلحة.



Internal Audit
FOUNDATION

المشاركة في
الأبحاث على
مستوى العالم

124

بلد/إقليم

3,544

استجابة على
الاستطلاعات

18

اجتماع الطاولة
المستديرة حضرها

138

من المشاركين

27

مقابلة معمقة

جدول المحتويات

4
6
8
10
11
12
17
22
25
27
28
30
31
32



الملخص التنفيذي – الشرق الأوسط

القيادة بالقدوة مع اقتراب مخاطر جديدة

من المتوقع أن يكون تغيّر المناخ والاضطراب الرقمي أسرع المخاطر ارتفاعًا في الشرق الأوسط والعالم في السنوات الثلاث المقبلة، وذلك وفقًا لاستطلاع "التركيز على المخاطر". ومن غير المتوقع أن تشهد أي من المجالات الأخرى للمخاطر – والبالغ عددها 14 – مثل هذه التغيرات الجذرية

تم استلام ردود الاستطلاع من 179 رئيس تنفيذي ومدير في الشرق الأوسط في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024. ونظرًا للارتفاع السريع المتوقع في الاضطراب الرقمي وتغيّر المناخ، يركز تقرير "التركيز على المخاطر" هذا العام على هذه المخاطر المستقبلية وكيف يستعد المراجعون الداخليون لها. وتشمل النتائج الرئيسية للشرق الأوسط ما يلي:

- سيكون الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي) في المرتبة الثانية بعد الأمن السيبراني، ممثلًا أكبر المخاطر التي ستواجهها المنظمات في المنطقة بعد ثلاث سنوات من الآن.
- سيصبح تغيّر المناخ خامس أعلى المخاطر في غضون ثلاث سنوات، مشكّلًا ارتفاعًا من الترتيب الرابع عشر لهذا العام.
- تعد أعلى المخاطر حاليًا هي الأمن السيبراني واستمرارية الأعمال.

مع اندفاع المنظمات في الشرق الأوسط إلى رقمنة اقتصاداتها، يأخذ رؤساء المراجعة الداخلية زمام المبادرة في نشر أفضل الممارسات والأهداف الاستراتيجية الداعمة.

ويعد رؤساء المراجعة الداخلية في المنطقة من بين أكثر الشركات مشاركة في العالم في مجال التحول الرقمي، حيث قال 57 ٪ إنهم يتوقعون أن يكون الاضطراب الرقمي من أهم 5 مجالات تركز عليها جهود المراجعة خلال ثلاث سنوات من الآن.

تعمل الأحوال الجوية المتطرفة واللوائح الجديدة على رفع الجهود المبذولة حيال تغيّر المناخ إلى جدول أعمال كل من مجالس الإدارة والرؤساء التنفيذيين للمراجعة الداخلية. ويواجه الرؤساء التنفيذيون للمراجعة الداخلية تحديات لجعل عملهم يتواءم مع المخاطر المادية ومخاطر الامتثال المتزايدة المرتبطة بتغيّر المناخ. ونظرًا للحاجة الملحة إلى العمل، فإن التفكير الاستراتيجي الواضح سيكون عامل نجاح حاسم في هذا المجال.

يعمل رؤساء المراجعة الداخلية على موازنة جهودهم مع الاحتياجات الاستراتيجية لمنظمتهم، مع الاستجابة للتغيرات السريعة التي يمكن أن تحدث بسبب التطورات الجيوسياسية في المنطقة.

راعي تقرير الشرق الأوسط



ARABCIIA

الاتحاد العربي لجمعيات المراجعين الداخليين
Arab Confederation for Institutes of Internal Auditors

المشاركة البحثية في الشرق الأوسط

179 استجابة على الاستطلاع من رؤساء المراجعة الداخلية والمديرين
14 دولة مشاركة
2 طاولة مستديرة مع 17 مشاركا
3 مقابلات متعمقة

الملخص التنفيذي – الشرق الأوسط

التحليل المُحسّن للمخاطر

ما استجّد هذا العام في مشروع "التركيز على المخاطر" هو أن تحليل بيانات الاستطلاع يتضمن مقارنات بين الصناعات. وشملت نتائج الشرق الأوسط ما يلي:

■ تعدد المخاطر على رأس المال البشري والحوكمة / تقارير الشركات مرتفعة في معظم الصناعات ولكن ليس كلها.

■ يعد الاضطراب الرقمي بالفعل من أهم خمسة مخاطر بشكل عام، بحيث تواجدت أعلى مستويات المخاطر في الخدمات المالية والقطاع العام والنقل/التخزين.

■ حققت منظمات القطاع العام الريادة في الوقت والجهد المبذولين للاضطراب الرقمي.

محركات المخاطر

استنادًا إلى المناقشات مع قادة المراجعة في جميع أنحاء العالم، حدد المشروع البحثي ست محركات للمخاطر الناشئة في جميع أنحاء العالم:

التأثير المباشر

- الأنظمة
- الأثر المالي
- فرص الأعمال

التأثير غير المباشر

- السياسة
- الرأي العام
- الأثر الاجتماعي

ويمكن أن يساعد الوعي والفهم لمحركات المخاطر قادة المراجعة الداخلية وأصحاب المصلحة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية على المدى القصير والطويل.

التقارير الإقليمية

احصل على مراثيات من التقارير الإقليمية لمشروع "التركيز على المخاطر" من

- أفريقيا
- آسيا والمحيط الهادئ
- أوروبا
- أمريكا اللاتينية
- الشرق الأوسط
- أمريكا الشمالية

موجز مجلس الإدارة

يمكن تحميل موجز مجلس الإدارة في الشرق الأوسط 2025 (ملخص للنتائج الرئيسية لأصحاب المصلحة)

theiia.org/RiskInFocus



المقدمة

محركات المخاطر للمخاطر الناشئة

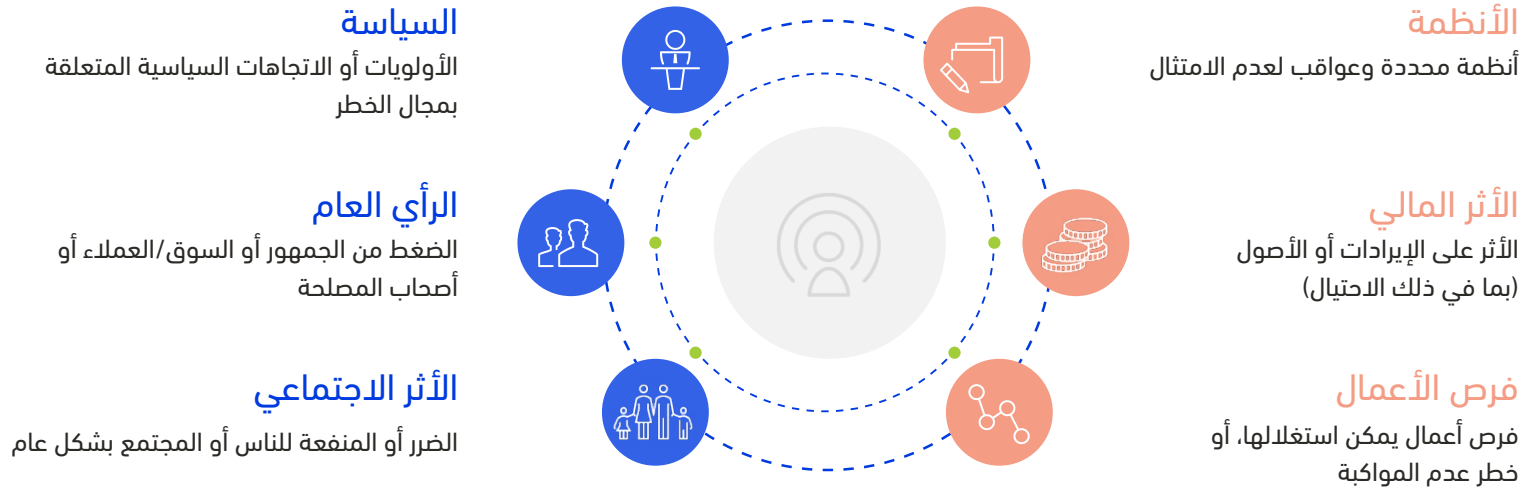
استنادًا إلى المناقشات التي أجريت مع قادة المراجعة في مختلف أنحاء العالم، تم تحديد ست محركات مسببة للمخاطر باعتبارها عناصرًا أساسية تؤثر على كيفية تصنيف قادة المراجعة الداخلية للمخاطر والاستجابة لها. وتم تقسيم هذه العوامل إلى نوعين: الضغط المباشر والضغط غير المباشر

وخلال اجتماعات الطاولة المستديرة والمقابلات التي عقدت حول مشروع "التركيز على المخاطر"، كانت محركات المخاطر هذه واضحة في كيفية تعامل المنظمات في جميع أنحاء العالم مع تغيّر المناخ والاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي). إن الوعي بمحركات المخاطر هذه يمكن أن يساعد قادة المراجعة الداخلية وأصحاب المصلحة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية على المدى القصير والطويل.

كانت محركات المخاطر التي تخلق ضغطًا مباشرًا هي اللوائح والأثر المالي وفرص الأعمال. والتي تعد ذات تأثير قوي على كيفية تحديد مجلس الإدارة للأولويات ونطاق المراجعة الداخلية، لا سيما على المدى القصير.

قد تستغرق محركات المخاطر غير المباشرة - السياسة والرأي العام والأثر الاجتماعي - وقتًا أطول للتأثير على مستويات المخاطر على المستوى التنظيمي. ولكن قد يؤدي الضغط غير المباشر في النهاية إلى الضغط المباشر. على سبيل المثال، يمكن أن تؤدي الأولويات السياسية إلى لوائح تنظيمية، في حين يمكن أن يتحول الرأي العام إلى ضغط السوق. كما يمكن أن يؤدي التأثير الاجتماعي إلى أولويات جديدة لكل من القطاعين العام والخاص. ويخلق التفاعل بين الضغط المباشر وغير المباشر تأثيرًا طويل الأجل على مستويات المخاطر وأولوية المراجعة.

محركات المخاطر للمخاطر الناشئة



المقدمة

كيف تجري الأبحاث

ولتقييم اتجاهات المخاطر، سُئل المشاركون أيضًا عن توقعاتهم لمستويات المخاطر وأولويات المراجعة لمدة الثلاث سنوات المقبلة.

وتم إجراء الاستطلاع العالمي لجميع المناطق باستثناء أوروبا في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 وتم تلقي 2,559 استجابة. وأجري استطلاع خاص بأوروبا في الفترة من 4 مارس 2024 إلى 1 أبريل 2024 وتم تلقي 985 استجابة. وتلقى الاستطلاعان معًا ما مجموعه 3,544 استجابة. وأجري كلا الاستطلاعين عبر الإنترنت من خلال جهات اتصال مرتبطة بمعاهد المراجعين الداخليين والهيئات الإقليمية.

في كل عام، تبدأ أبحاث "التركيز على المخاطر" باستطلاع للرؤساء التنفيذيين للمراجعة ورؤساء المراجعة الداخلية لتحديد المخاطر الحالية والناشئة لكل منطقة. وتستخدم النتائج لتحديد مجالات متابعة الطاولات المستديرة والمقابلات مع رؤساء المراجعة الداخلية وغيرهم من الخبراء في المجال.

ويركز الاستطلاع على 16 فئة من فئات المخاطر، كما هو موضح أدناه. ولقد سُئل المشاركون سؤالين رئيسيين:

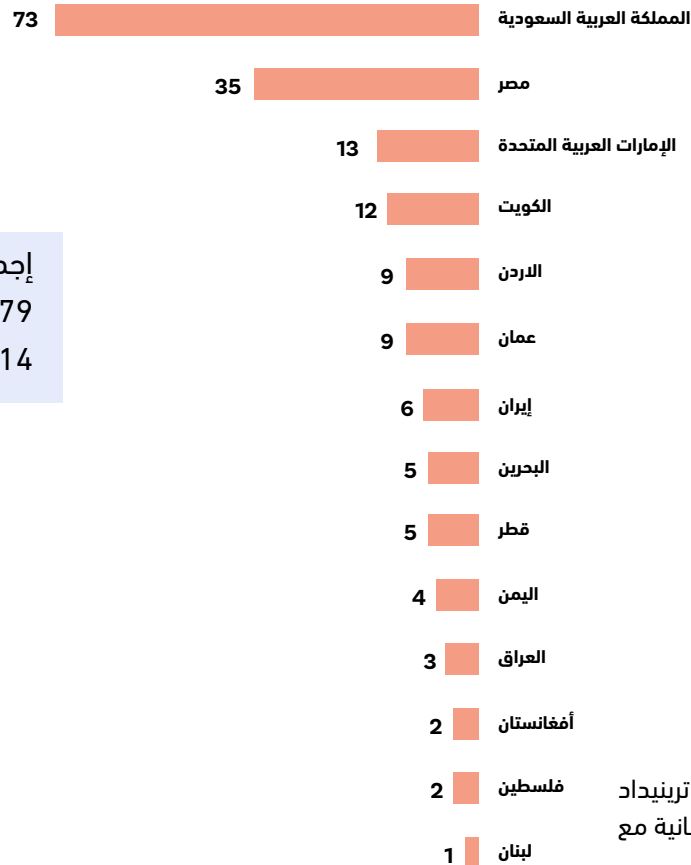
- ما هي أهم 5 مخاطر تواجهها منطقتك؟
- ما هي أهم 5 مجالات المراجعة التي تبذل فيها المراجعة الداخلية معظم الوقت والجهد؟

مجالات المخاطر المضمنة في التقرير

اسم الخطر	وصف الخطر المستخدم في الاستطلاع
1 استمرارية الأعمال	استمرارية الأعمال، والمرونة التشغيلية، وإدارة الأزمات، والاستجابة للكوارث
2 تغير المناخ	تغير المناخ والتنوع البيولوجي والاستدامة البيئية
3 الاتصالات/السمعة	الاتصالات والسمعة والعلاقات مع أصحاب المصلحة
4 الأمن السيبراني	الأمن السيبراني وأمن البيانات
5 الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)	الاضطراب الرقمي والتقنية الجديدة والذكاء الاصطناعي
6 السيولة المالية	المخاطر المالية ومخاطر السيولة والإعسار
7 الاحتيال	الاحتيال والرشوة والاستغلال الجنائي للاضطرابات
8 الغموض الجيوسياسي	الغموض الاقتصادي الكلي والجيوسياسي
9 الحوكمة / تقارير الشركات	الحوكمة التنظيمية ورفع تقارير الشركات
10 الصحة والسلامة	الصحة والسلامة والأمن
11 رأس المال البشري	رأس المال البشري والتنوع وإدارة المواهب والاحتفاظ بها
12 تغيرات السوق/المنافسة	تغيرات السوق/المنافسة وسلوك العملاء
13 عمليات الدمج/الاستحواذ	عمليات الدمج والاستحواذ
14 الثقافة التنظيمية	الثقافة التنظيمية
15 التغييرات التنظيمية	التغيير في القوانين واللوائح
16 سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)	سلسلة التوريد والاستعانة بمصادر خارجية ومخاطر الطرف الثالث

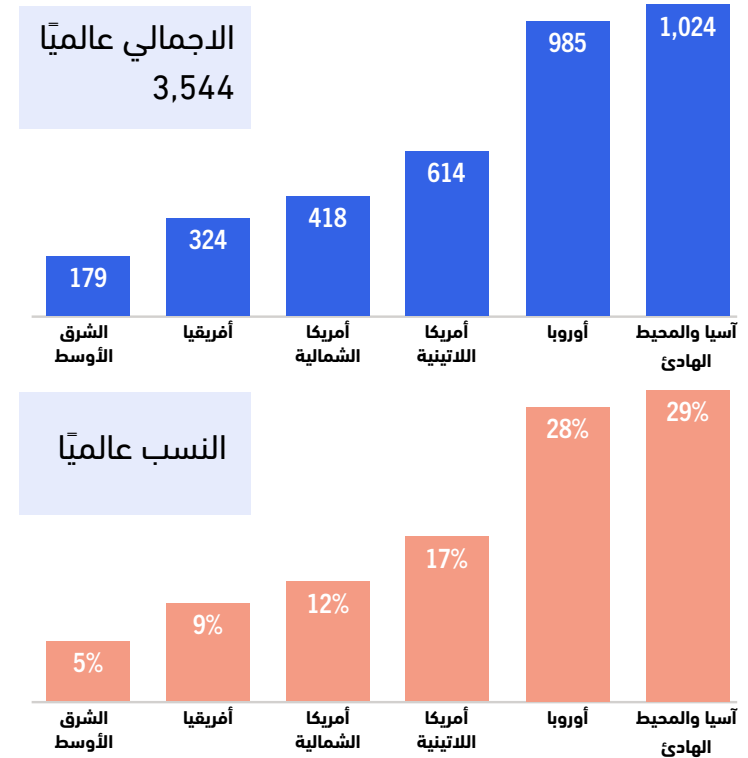
معدلات الاستجابة للاستطلاع عالميًا

الشرق الأوسط - معدل الاستجابة



إجمالي الشرق الأوسط:
179 استجابة
14 دولة

عالمياً - استجابات الاستطلاع لكل منطقة

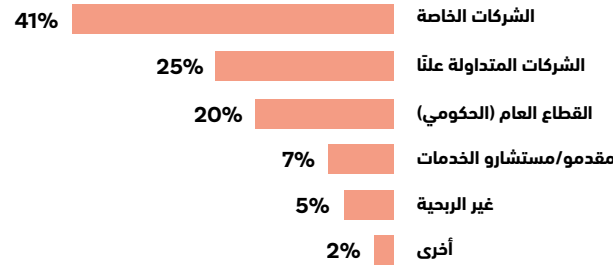


* تم تضمين دول الكاريبي التي تتحدث الإنجليزية أو الهولندية مع أمريكا الشمالية. (وهي: ترينيداد وتوباغو وجامايكا وجزر البهاما وبربادوس). بينما تم تضمين دول الكاريبي التي تتحدث الإسبانية مع أمريكا اللاتينية.

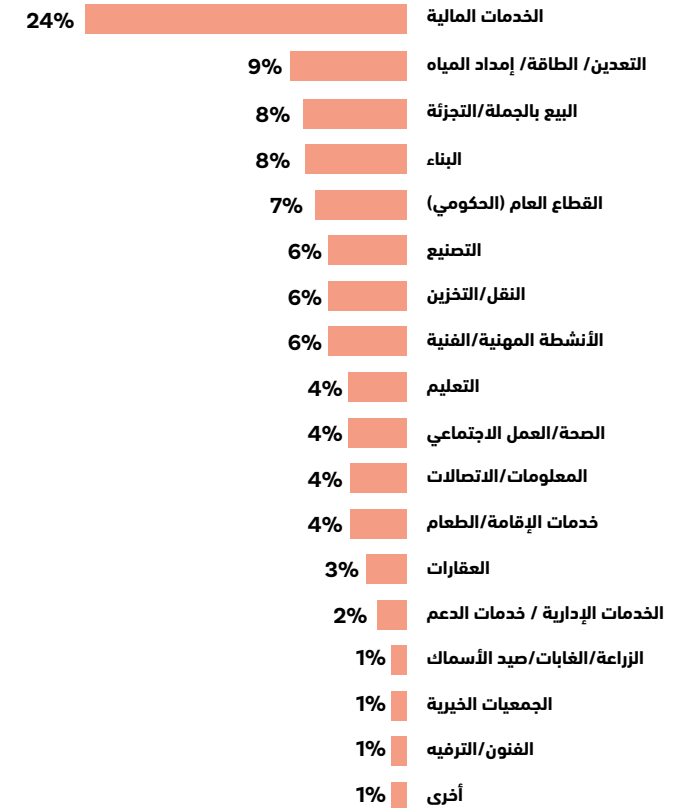
ملاحظة: أُجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط

معدلات الاستجابة للاستطلاع عالميًا

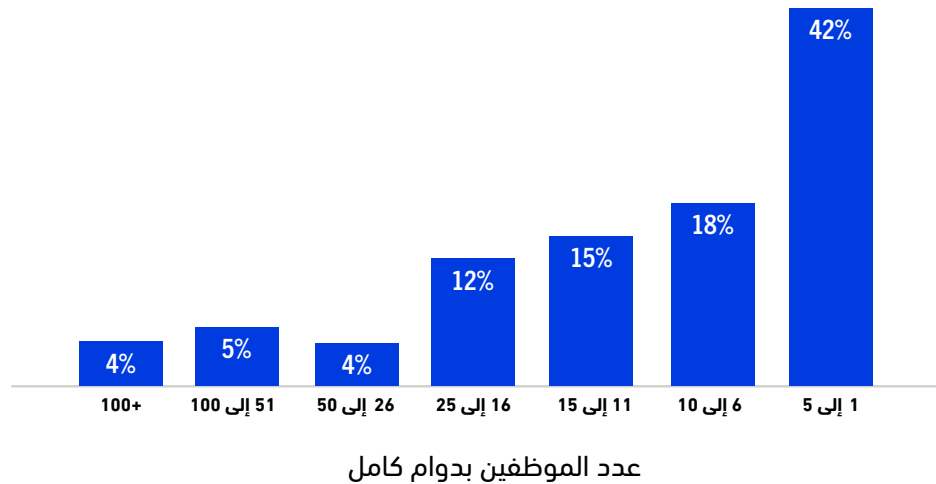
الشرق الأوسط - نوع المنظمة



الشرق الأوسط - الصناعة



الشرق الأوسط - حجم نشاط المراجعة الداخلية



ملاحظة: أُجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط.

الشرق الأوسط - اتجاهات المخاطر

ما زال الأمن السيبراني على رأس مستويات المخاطر في الشرق الأوسط هذا العام. وقال ستة وستون بالمائة إن الأمن السيبراني كان أحد أعلى خمسة مخاطر تواجهها منظماتهم، يليه مباشرة استثمارية الأعمال (63%). وارتفع الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي) من المركز السابع إلى الخامس هذا العام ومن المتوقع أن يحتل المركز الثاني في غضون ثلاث سنوات، بزيادة قدرها 19 نقطة مئوية. ومن المتوقع أن يتغير مركز تغير المناخ بشكل جذري، من المركز الرابع عشر إلى المركز الخامس في غضون ثلاث سنوات، وذلك بزيادة 20 نقطة مئوية.

الشرق الأوسط - أعلى 5 مستويات للمخاطر - الاتجاهات

أستطلاع
ما هي أهم 5 مخاطر تواجهها منطمتك حالياً؟
باعتقادك، ما هي أعلى 5 مخاطر بعد 3 سنوات؟

مخاطر العام الماضي	مخاطر العام الحالي	توقعات المخاطر بعد 3 سنوات
1. الأمن السيبراني 70%	1. الأمن السيبراني 66%	1. الأمن السيبراني 67%
2. استثمارية الأعمال 53%	2. استثمارية الأعمال 63%	2. الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي) 57%
3. رأس المال البشري 46%	3. رأس المال البشري 43%	3. استثمارية الأعمال 54%
4. الحوكمة / تقارير الشركات 45%	4. الحوكمة / تقارير الشركات 41%	4. رأس المال البشري 35%
5. السيولة المالية 38%	5. الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي) 38%	5. تغير المناخ/البيئة 32%
6. التغييرات التنظيمية 33%	6. السيولة المالية 38%	6. السيولة المالية 32%
7. الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي) 32%	7. تغيرات السوق/المنافسة 29%	7. التغييرات التنظيمية 30%
8. الثقافة التنظيمية 30%	8. الغموض الجيوسياسي 27%	8. الغموض الجيوسياسي 30%
9. الاتصالات/السمعة 28%	9. الاحتيال 27%	9. الحوكمة / تقارير الشركات 28%
10. سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث) 28%	10. التغييرات التنظيمية 27%	10. سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث) 28%
11. الاحتيال 27%	11. سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث) 26%	11. تغيرات السوق/المنافسة 28%
12. تغيرات السوق/المنافسة 27%	12. الثقافة التنظيمية 21%	12. الثقافة التنظيمية 20%
13. الغموض الجيوسياسي 16%	13. الاتصالات/السمعة 21%	13. الاتصالات/السمعة 20%
14. عمليات الدمج/الاستحواذ 10%	14. تغير المناخ/البيئة 12%	14. الاحتيال 18%
15. تغير المناخ/البيئة 10%	15. الصحة/السلامة 12%	15. عمليات الدمج/الاستحواذ 11%
16. الصحة/السلامة 9%	16. عمليات الدمج/الاستحواذ 8%	16. الصحة/السلامة 8%

ملاحظة: أُجري استطلاع "التحيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط

عالمياً - اتجاهات المخاطر

لا تزال مخاطر الأمن السيبراني واستمرارية الأعمال ورأس المال البشري مرتفعة. وبالنظر إلى المستقبل على المستوى العالمي، فمن المتوقع أن يزيد الاضطراب الرقمي بنسبة 20 نقطة مئوية ليحتل المرتبة الثانية خلال ثلاث سنوات. وفي الوقت نفسه، من المتوقع أن يزيد تغيّر المناخ بنسبة 16 نقطة مئوية ليحتل المرتبة الخامسة خلال ثلاث سنوات.

عالمياً - أعلى 5 مستويات للمخاطر - الاتجاهات

أسئلة الاستطلاع

ما هي أهم 5 مخاطر تواجهها منطقتك حالياً؟
باعتقادك، ما هي أعلى 5 مخاطر بعد 3 سنوات؟

توقعات المخاطر بعد 3 سنوات

مخاطر العام الحالي

مخاطر العام الماضي

69%	1. الأمن السيبراني	73%	1. الأمن السيبراني	73%	1. الأمن السيبراني
59%	2. الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)	51%	2. استمرارية الأعمال	51%	2. رأس المال البشري
47%	3. استمرارية الأعمال	49%	3. رأس المال البشري	47%	3. استمرارية الأعمال
42%	4. رأس المال البشري	39%	4. الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)	39%	4. التغييرات التنظيمية
39%	5. تغيّر المناخ/البيئة	38%	5. التغييرات التنظيمية	34%	5. الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)
37%	6. التغييرات التنظيمية	32%	6. تغيرات السوق/المنافسة	32%	6. السيولة المالية
31%	7. الغموض الجيوسياسي	31%	7. السيولة المالية	32%	7. تغيرات السوق/المنافسة
30%	8. تغيرات السوق/المنافسة	30%	8. الغموض الجيوسياسي	30%	8. الغموض الجيوسياسي
25%	9. السيولة المالية	25%	9. الحوكمة / تقارير الشركات	27%	9. الحوكمة / تقارير الشركات
24%	10. سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)	24%	10. الثقافة التنظيمية	26%	10. سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)
22%	11. الحوكمة / تقارير الشركات	24%	11. الاحتيال	26%	11. الثقافة التنظيمية
21%	12. الاحتيال	23%	12. سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)	24%	12. الاحتيال
20%	13. الثقافة التنظيمية	23%	13. تغيّر المناخ/البيئة	21%	13. الاتصالات/السمعة
15%	14. الاتصالات/السمعة	20%	14. الاتصالات/السمعة	19%	14. تغيّر المناخ/البيئة
10%	15. الصحة/السلامة	11%	15. الصحة/السلامة	11%	15. الصحة/السلامة
9%	16. عمليات الدمج/الاستحواذ	6%	16. عمليات الدمج/الاستحواذ	6%	16. عمليات الدمج/الاستحواذ

ملاحظة 1: يتم حساب المتوسط العالمي من خلال جمع المتوسطات من كل منطقة وتقسيمها على عدد المناطق

ملاحظة 2: أجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط

موضوع هام – الاضطراب الرقمي

الاستراتيجية الرائدة من خلال الرقمنة

تعتلي الشركات في الشرق الأوسط طليعة الثورة الرقمية مع نمو سنوي مركب متوقع في الاستثمار التقني بنسبة 37%؛ أي ما يعادل 7.2 مليار دولار أمريكي في عام 2026. وفي الواقع، تعد الرقمنة ذات أهمية استراتيجية 2 للمنطقة إذا أصبحت للاقتصادات أقل اعتماد على العائدات التقليدية من النفط والغاز.

بالإضافة إلى ذلك، أدى معدل الاضطراب الرقمي أيضًا إلى تسريع مخاطر أخرى. أولًا، ازدياد الهجمات المدعومة بالذكاء الاصطناعي من ناحية الشدة والسرعة. ثانيًا، إن تكامل التقنيات بسرعة تفرض استبدال الأجهزة والبرمجيات القديمة مما يخلق نقاط ضعف جديدة، وذلك وفقًا للرئيس التنفيذي للمراجعة في إحدى شركات الاتصالات. (انظر إلى الرسم البياني بعنوان "الشرق الأوسط - أعلى مستويات المخاطر المتعلقة بالذكاء الاصطناعي" في الصفحة التالية). ثالثًا، في حين احتلت مخاطر الاحتيال المركز التاسع فقط في استطلاع هذا العام، إلى أن الرئيس التنفيذي للمراجعة في إحدى شركات الخدمات المالية حذر من أنها قد تكون نقطة عمية إذا لم تكن مرتبطة بشكل واضح بتقييمات مخاطر الرقمنة. وأخيرًا، اتفق الرؤساء التنفيذيون للمراجعة على أن الذكاء الاصطناعي والروبوتات وأتمتة العمليات ساهمت في تبسيط العمليات وإزالة الحاجة إلى التدخل اليدوي، ولكنها جعلت أيضًا الشركات أكثر اعتمادًا على المواهب الرقمية التي يصعب اكتسابها.

ولكن السرعة التي تتطور بها التقنيات الناشئة تخلق بعض المخاطر الرئيسية؛ بما في ذلك التأثيرات المالية. وقال الرئيس التنفيذي للمراجعة من إحدى شركات التقنية في اجتماع الطاولة المستديرة لمشروع "التركيز على المخاطر:" إن بعض التقنيات التي نستثمر فيها غير موجودة اليوم على مستوى قابل للتطوير، لذا يتعين علينا استثمار الأموال مقدمًا. ومن الصعب حساب العائد المحتمل على الاستثمار في التقنيات غير المختبرة والمصممة للاستفادة من اتجاهات السوق الجديدة وتدفقات الإيرادات. وقال الرئيس التنفيذي للمراجعة في أحد البنوك: "لدينا الكثير من الخيارات المطروحة على الطاولة، ولا توجد طريقة واضحة لتقييم التقنيات الأكثر ملاءمة لاستراتيجية الأعمال".



من المتوقع أن يصل الإنفاق السنوي على الذكاء الاصطناعي في الشرق الأوسط وتركيا وأفريقيا إلى 7.2 مليار دولار بحلول عام 2026

<https://www.idc.com/getdoc.jsp?containerId=prMETA52130124>

انظر كيف يعمل الشرق الأوسط على تمكين الناس نحو الثورة الرقمية، المنتدى الاقتصادي العالمي

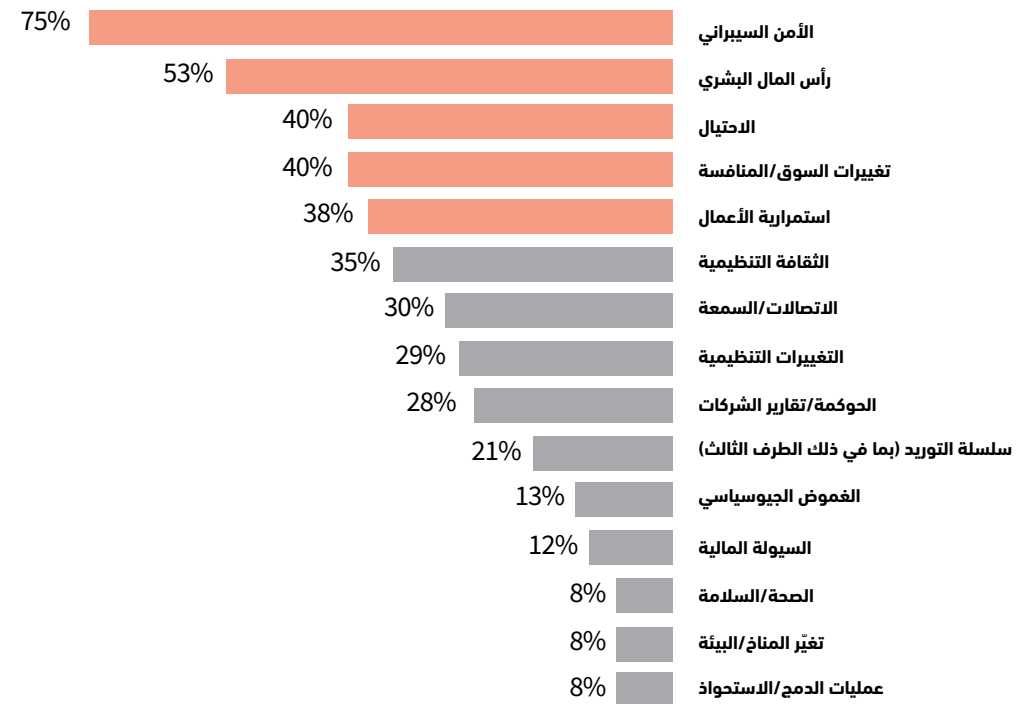
<https://www.weforum.org/agenda/2023/07/is-the-middle-east-showing-how-the-digital-revolution-will-be-people-powered>



الاضطراب الرقمي

الشرق الأوسط - أعلى مستويات المخاطر المتعلقة بالذكاء الاصطناعي

سؤال الاستطلاع: ما هي أهم 5 مجالات يكون فيها للذكاء الاصطناعي التأثير السلبي الأكبر؟



ملاحظة: أُجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط

الاضطراب الرقمي

قال العديد من الرؤساء التنفيذيين للمراجعة المشاركين في الطاولة المستديرة إن مجالس الإدارة ركزت على استغلال الأسواق الجديدة وتحسين تجربة العملاء. على سبيل المثال، قال أحد كبار المسؤولين التنفيذيين في أحد البنوك إن المحافظ الإلكترونية ساعدت المنظمات على تقليل عدد الفروع مع زيادة قدرة العملاء أيضًا على الوصول إلى حساباتهم. ولكن كان الفشل التقني المحتمل وتأثيره على العمليات والسمة على رأس جدول الأعمال. وكانت موثوقية البيانات أيضًا محورًا رئيسيًا في اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتشغيلية.

التدخل المبكر

ونظرًا للطبيعة السريعة للاضطراب الرقمي ومخاطر الذكاء الاصطناعي، يشارك الرؤساء التنفيذيون للمراجعة في كل مرحلة من مراحل التنفيذ. وقال أحد كبار مسؤولي المراجعة في أحد المكاتب الحكومية إن الخدمات الاستشارية قبل التنفيذ تشمل رفع مستوى الوعي بالمخاطر، وتعزيز المعرفة بالبيانات والأمن السيبراني، وتقديم المشورة حول أفضل الممارسات للمسائل الحاسمة مثل تكامل الأنظمة.

وقال أحد كبار المراجعين في إحدى شركات الخدمات المالية إنه قدم خدمات استشارية قبل تطبيق الذكاء الاصطناعي لمراجعة سياسات المنظمة. "وبمجرد اكتمال ذلك، تمت أتمتة السياسات وتمكّن الجميع في المنظمة بأكملها - بدءًا من المبيعات ووصولًا إلى المشتريات - من الوصول إلى جميع السياسات وأدلة الشركة بطريقة أدت إلى تقليل الوقت وتحسين الاتساق".

وأخيرًا، قال الرؤساء التنفيذيون للمراجعة إنهم أجروا عمليات مراجعة بعد التنفيذ لتقييم ما إذا كانت أنظمة الذكاء الاصطناعي - على سبيل المثال - فعالة، وتتبع المعايير التنظيمية، ولديها حوكمة لضمان دقة البيانات.

تسريع عملية التقييم

اتفق الرؤساء التنفيذيون للمراجعة على أنه من الضروري تسريع دورات تقييم المخاطر ومراجعتها لمواكبة الاضطراب الرقمي.

وقالت رئيسة المراجعة الداخلية في إحدى شركات الاستثمار إنها كانت تعمل مع آخرين في نموذج ضمان مشترك لتحديد أي فجوات في الضمان ومواكبة التطورات الجديدة. وأضافت: "يجب تقسيم المخاطر إلى عمليات أساسية وعمليات فرعية حتى يعرف بدقة المراجعون الداخليون والآخرون أين يضيفون القيمة، بما في ذلك استخدام تحليلات البيانات لتحديد المخاطر الناشئة".

بالإضافة إلى ذلك، فإن تقييم مدى فعالية التكامل عبر المنظمة يمكن أن يوضح مدى نجاح المنظمة في جمع البيانات والإيرادات والقيمة المحتملة من استثماراتها.

وتعتبر أنشطة المراجعة الداخلية مثالًا يحتذى به من خلال الاستفادة بسرعة من تقنيات أتمتة المراجعة لتوفير تغطية بنسبة 100%. وتقوم بعض أنشطة المراجعة الداخلية بمراجعة الأتمتة وحوكمة التقنية في كل مهمة مراجعة. ويؤدي المراجعون الداخليون دورًا رئيسيًا في مساعدة الإدارة ومجلس الإدارة على تحقيق أقصى استفادة من الأنظمة التي تستخدمها المنظمة. وتساعد هذه المجموعة الواسعة من الأنشطة في تفسير سبب احتلال جهود المراجعة الداخلية في مجال الاضطراب الرقمي في الشرق الأوسط المرتبة الثانية في العالم. (انظر الرسم البياني في الصفحة 26 بعنوان "عالميًا - أولويات المراجعة لكل منطقة").

يجب تقسيم المخاطر إلى عمليات أساسية وعمليات فرعية حتى يعرف بدقة المراجعون الداخليون والآخرون أين يضيفون القيمة، بما في ذلك استخدام تحليلات البيانات لتحديد المخاطر الناشئة

الاضطراب الرقمي

قالت زهراء اللواتي، الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية لمجموعة "ASYAD"، وهي شركة لوجستية مقرها في سلطنة عمان: "قد ننسى أن التقنية موجودة لغرض ما، وأن البيانات التي تنتجها الأنظمة يمكن أن تضيف قيمة كبيرة إلى المنظمة". وفي حين أن العديد من الأنظمة تتمتع بقدرات واسعة النطاق في إعداد التقارير والتحليل، إلا أنها غالبًا ما تكون غير مستغلة بالقدر الكافي. وأضافت "السؤال الرئيسي هو كيف تساعدني هذه التقنية في إضافة القيمة، والتحكم في التكاليف، ومساعدة الإدارة، وإرشاد عملية اتخاذ القرار؟".

وفي إحدى عمليات المراجعة الأخيرة، أعطت زهراء الإدارة نموذجًا أنشأته ادارتها لتحليل البيانات وإعداد التقارير عنها، مما يوفر لهم أدوات محسنة لاتخاذ القرار. وقالت: "يمكننا سرد القصص من خلال الرسوم البيانية لمساعدة الإدارة على اتخاذ القرارات، ولكن الرقمنة تتعلق أيضًا بتزويد الإدارة بهذه الأدوات لتحقيق أقصى استفادة من البيانات".

ماذا تريد مجالس الإدارة

تسأل مجالس الإدارة الرؤساء التنفيذيين للمراجعة عما إذا كانت منظماتهم تشهد عائدًا على استثماراتها الكبيرة في التقنيات الرقمية. وقالت زهراء اللواتي إن ضمان وجود مبادئ توجيهية لسياسات الاستثمار - على سبيل المثال - يمكن أن توفر ضمانًا بأن عوائد الإدارة المقدرة على الاستثمار أكثر واقعية.

لكن مجالس الإدارة لا تريد أن تقوم الأعمال بالموابكة فحسب، بل إنهم يتطلعون أيضًا للرؤساء التنفيذيين للمراجعة للحصول على إجابات حول القضايا الاستراتيجية الرئيسية، مثل كيفية استفادة الأعمال من التقنيات الجديدة للحصول على ميزة تنافسية في السوق، وذلك كما قال بدر عدنان الشiche، الرئيس التنفيذي لشركة "المرتع الجديد للتنمية" في مقابلة مع مشروع "التركيز على المخاطر". وأضاف: "تريد مجالس الإدارة معرفة ما إذا كانت الاستثمارات التي تقوم بها ستجعلهم رؤادًا في صناعته، وكيف يمكن أن يؤثر الاضطراب الرقمي على نماذج الأعمال وأنظمة التسليم". وتشمل الاعتبارات الرئيسية ما إذا كان ينبغي تشكيل شراكات طويلة الأمد مع مبتكري التقنية، أو ما إذا كان ينبغي على المنظمة أن تتطلع إلى تطوير قدراتها الخاصة في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي.

وعلى الرغم من القلق من أن المنظمات قد لا تكون مستعدة للمواهب في المستقبل، إلا أن مجالس الإدارة غالبًا ما ترفض توظيف مراجعين داخليين لتقنية المعلومات بدوام كامل، فتعد التكلفة والتوافر هي نقاط شائكة. وبينما قال بعض رؤساء المراجعة الداخلية أنهم يستعينون بمصادر خارجية ومشتركة للحصول على المهارات التقنية، يعمل الكثير منهم على رفع مستوى المعرفة في جميع أنحاء الأعمال بما في ذلك مجلس الإدارة.

بالإضافة إلى ذلك، تريد مجالس الإدارة ضمانات بأن التقنية شفافة وأخلاقية وأن عمليات الحوكمة الصحية موجودة للامتثال للمتطلبات التنظيمية العالمية سريعة التطور.

تريد مجالس الإدارة معرفة ما إذا كانت الاستثمارات التي تقوم بها ستجعلهم رؤادًا في صناعته، وكيف يمكن أن يؤثر الاضطراب الرقمي على نماذج الأعمال وأنظمة التسليم

الاضطراب الرقمي

المرئيات المستخلصة من الطاولة المستديرة لمشروع "التركيز على المخاطر"

المراجعة

- توفير ضمان ما بعد التنفيذ لضمان سلامة الأداء، والامتثال التنظيمي، ودقة البيانات
- العمل مع مقدمي خدمات الضمان الآخرين لتحديد الثغرات في تقييمات المخاطر وضمانها
- توفير ضمانات بشأن فعالية واكتمال تكامل الأنظمة عبر المنظمة

الاستشارات

- مواكبة التطورات التقنية الجديدة
- توفير المعرفة والأدوات للإدارة للمساعدة في اتخاذ القرار
- رفع الوعي بين إدارة المخاطر، بما في ذلك جودة البيانات والأمن السيبراني والاحتيايل
- مشاركة أفضل الممارسات بشأن القضايا الحاسمة، مثل تكامل الأنظمة
- استعراض سياسات المنظمة قبل الأتمتة أو تكامل الذكاء الاصطناعي لضمان الاتساق وتوفير الوقت

اعتبارات مجلس الإدارة

- التأكد من أن الشركة تحقق عائداً على استثماراتها في التقنيات الرقمية
- تطوير استراتيجية المواهب الرقمية للمنظمة التي تلبي أهدافها الاستراتيجية
- التأكد من أن الشركة تتمتع برؤية كاملة حول استخدام وإدارتها للتقنية الناشئة، مثل الذكاء الاصطناعي

لمراجعة الموارد، راجع الملحق أ: موارد الذكاء الاصطناعي

موضوع هام – تغيّر المناخ

مرونة المناخ

تتعرض الدول في جميع أنحاء الشرق الأوسط بشكل كبير لخطر الحرارة الشديدة التي يغذيها تغيّر المناخ. وفي ظل بعض السيناريوهات المحتملة، فإن 80% أو أكثر من السكان في قطر، والإمارات العربية المتحدة، والبحرين، والكويت، وعمان سيتعرضون للحرارة الشديدة، [وفقًا لدراسة حديثة](#)³.

ولكن عدد المنظمات التي تقول إن تغيّر المناخ يعد من المخاطر الخمس الأولى هو ثاني أقل عدد في الاستطلاع، متقدمًا مباشرة على الولايات المتحدة الأمريكية. (انظر الرسم البياني أدناه بعنوان "تغيّر المناخ كأعلى 5 مستويات للمخاطر لكل منطقة"). وفي حين أن الرؤساء التنفيذيين للمراجعة في المنطقة صنفوا الخطر في المرتبة الرابعة عشرة في الاستطلاع الكمي لهذا العام، إلا أنهم توقعوا أن يرتفع إلى المركز الخامس في ثلاث سنوات.

وهناك عاملان رئيسيان يدفعان تغيّر المناخ إلى الواجهة: سوء الطقس والتقارير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.

سوء الطقس

أولاً، بدأت درجات الحرارة المرتفعة تؤثر على العمليات التشغيلية للأعمال، وذلك وفقًا لاجتماع الطاولة المستديرة لمشروع "التركيز على المخاطر". وقال أحد كبار المسؤولين التنفيذيين في أحد المطارات الرئيسية بالمنطقة إن منظمته شهدت زيادة في تكاليف تكييف الهواء ومزيدًا من الضغط على المعدات وإمدادات الطاقة، بالإضافة إلى زيادة تكاليف التأمين. كما تسبب الحرارة الشديدة أيضًا مخاطر الطيران، حيث يقلل الهواء الرقيق من قوة الرفع اللازمة لإيصال الطائرات إلى السماء.

وقال رئيس تنفيذي آخر يعمل في وزارة الثقافة بالمنطقة إنه تم إعادة توجيه الأموال في منظمته بعيدًا عن العمليات التشغيلية الأخرى للتعامل مع الأحداث المتعلقة بالمناخ. وأثرت درجات الحرارة المرتفعة حتى على سلوك العملاء، وقد أضاف الرئيس التنفيذي: "إذا لم يتمكن الناس من الوصول إلى فعالياتك بسبب الحرارة، أو كنت بحاجة إلى إلغاء الفعاليات التي طال انتظارها، فقد يؤثر ذلك عليك ماليًا ويضر بسمعتك".

تغيّر المناخ

نتائج استطلاع الشرق الأوسط

12%

قالوا أنها ضمن أعلى 5 مخاطر الآن

32%

توقعوا أن تكون ضمن أعلى 5 مخاطر في 3 سنوات

وجدت الدراسة أن دول الشرق الأوسط تواجه مخاطر شديدة بسبب الحرارة، الجزيرة .

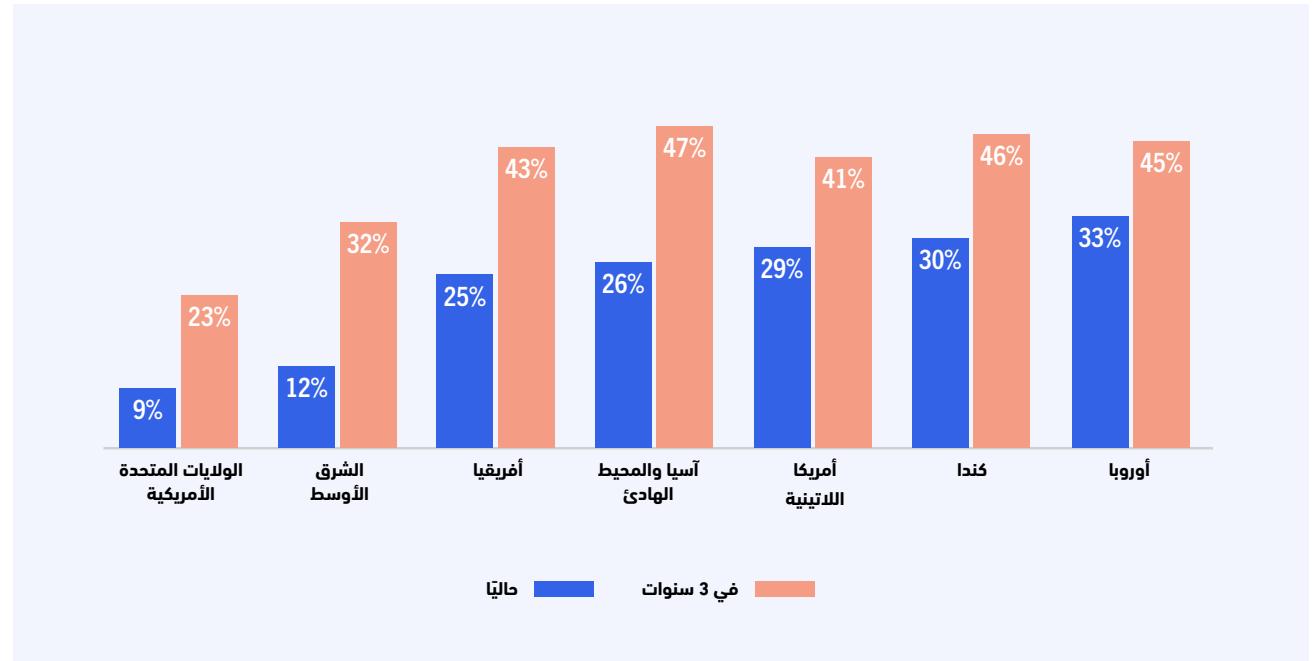
<https://www.aljazeera.com/news/2023/5/23/middle-east-countries-face-extreme-heat-risk-study-finds>

تغيّر المناخ

عالمياً – تغيّر المناخ باعتباره أعلى 5 مستويات مخاطر لكل منطقة

سؤال الاستطلاع

ما هي أهم 5 مخاطر تواجهها منطقتك حالياً؟
ماذا برأيك ستكون أعلى 5 مخاطر بعد 3 سنوات في المستقبل
الموضوع: تغيّر المناخ/البيئة



ملاحظة 1: تظهر الولايات المتحدة وكندا بشكل منفصل بسبب وجود اختلافات كبيرة في إجاباتهما
ملاحظة 2: تم إجراء استطلاعات "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين ومجموعة أبحاث المعاهد الأوروبية
عدد المشاركين = 3,544

تغيّر المناخ

التقارير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

وأضاف: "من الضروري أن تكون هياكل الحوكمة صحيحة في هذه المرحلة وأن تساهم في تقديم المشورة للأعمال بشأن إنشاء أي أقسام جديدة دون الإضرار باستقلالية [المراجعة الداخلية]".

وأضاف أحد كبار المراجعين من إحدى الدوائر الحكومية: "من المهم أن يكون للمراجعة الداخلية مقعد في اجتماعات الإدارة لتقديم المشورة بشأن مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ومناقشة خارطة طريق لتحقيق النضج في تحديد المخاطر وإدارتها". فيقدم رؤساء المراجعة الداخلية للإدارة نصائحًا عملية حول كيفية تحسين عمليات الحوكمة.

على سبيل المثال، قال الرئيس التنفيذي للمراجعة في وزارة الثقافة إنه قام بدمج بُعد محدد يتعلق بتغيّر المناخ في كل عملية مراجعة لتقييم ما إذا كانت الأعمال قد أخذت بعين الاعتبار كما ينبغي احتياجاتها التأمينية بسبب الأحداث الجوية المتطرفة. وقال معظم الرؤساء التنفيذيين للمراجعة أنهم قاموا بتوسيع معايير المراجعة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لضمان - على سبيل المثال - أن أطر التعافي من الكوارث في منظماتهم جاهزة لمواجهة تغيّر المناخ.

العامل الثاني الذي يدفع تغيّر المناخ إلى الواجهة هو متطلبات إعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة. إن إعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة موجود بالفعل في [العديد من دول الشرق الأوسط](#)، بما في ذلك البحرين والإمارات العربية المتحدة وقطر والكويت، وسيكون إعداد التقارير إلزاميًا قريبًا في عمان (2025)٤. وقال الرؤساء التنفيذيون للمراجعة إنهم يقومون بتوسيع خطط المراجعة الداخلية القائمة على المخاطر لتشمل تخصيص الوقت لعمليات مراجعة الامتثال التنظيمي بموجب متطلبات إعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

قال أحد كبار مسؤولي المراجعة في إحدى الوكالات الحكومية: "من الجدير بالاعتراف أنه على الرغم من أن تغيّر المناخ لا يشكل في الواقع خطرًا كبيرًا على مجلس الإدارة، إلا أن الامتثال التنظيمي يشكل ذلك". وأضاف: "الآن عندما نواجه تحديًا بشأن تكلفة الضوابط اللازمة المتعلقة بالمناخ، يمكننا أن نتساءل عن مدى أهمية الامتثال التنظيمي في هذا المجال بالنسبة للأعمال".

نصيحة عملية

وبينما تستعد المنظمات لمواجهة مخاطر تغيّر المناخ المتزايدة، قال رؤساء المراجعة الداخلية المشاركون في الطاولة المستديرة إنهم يركزون إلى حد كبير على تقديم الخدمات الاستشارية. وقال أحد كبار مسؤولي المراجعة في إحدى شركات الطاقة: "لقد كنا نجتمع مع موظفي الصف الأول والثاني ولجان المراجعة والمخاطر للتأكد من أن الجميع يعرفون دورهم.

حالة التقارير البيئية والاجتماعية وحوكمة في الشرق الأوسط

[Convene ESG, https://www.azeusconvene.com/esg/articles/esg-reporting-in-the-middle-east](https://www.azeusconvene.com/esg/articles/esg-reporting-in-the-middle-east)

تغيّر المناخ

ماذا تريد مجالس الإدارة

تطلب بعض مجالس الإدارة من الرؤساء التنفيذيين للمراجعة المساعدة في قياس التأثير المحتمل لتغيّر المناخ على العمليات التشغيلية لمنظماتهم، وما هي إجراءات التخفيف التي يتم اتخاذها للتعامل معها. وقالت آمنة فريدون - الرئيس التنفيذي للمراجعة وعضو لجنة المراجعة - في مقابلة لإعداد هذا التقرير: "تريد لجان المراجعة من الرؤساء التنفيذيين للمراجعة الانتباه إلى المخاطر الناشئة والتأكد من أن المنظمة على دراية بالتطورات الجديدة". وأضافت: "كما يريد مجلس الإدارة أيضًا أن يفهم كيف ستؤثر هذه المخاطر على الأهداف الاستراتيجية للمنظمة".

وقالت إنه ينبغي على الرؤساء التنفيذيين للمراجعة إنشاء برنامج مراجعة يدعمه الفريق المناسب والبدء أيضًا في تطوير المهارات المطلوبة. وقالت: "إن تغيّر المناخ يمثل خطرًا مستقبليًا، ويجب أن تكون المراجعة الداخلية استباقية لإضافة قيمة في هذا المجال".

وتسأل مجالس الإدارة أيضًا الرؤساء التنفيذيين للمراجعة عما إذا كانت البنية التحتية والعمليات التشغيلية والموظفين على استعداد للتغييرات المستمرة في البيئة المادية. وقال أحد كبار مسؤولي المراجعة في إحدى شركات الطاقة: "السؤال الأساسي هو مدى استعدادنا للمستقبل وما إذا كان موظفونا مدربين ومستعدين لما هو قادم".

ويساعد رؤساء المراجعة الداخلية في تثقيف مجالس الإدارة في المنظمات الأقل نضجًا حول كيفية تحديد الاتجاه من الأعلى بشأن هذه القضية والسعي إلى إضافة قيمة من خلال نقل المعرفة. وقال الرئيس التنفيذي للمراجعة من إحدى الوزارات الحكومية: "من المهم أن نساعد في تثقيف مجلس الإدارة ليس فقط بشأن تكاليف الامتثال - على سبيل المثال - ولكن فيما يتعلق بالفرص الضائعة حتى يتمكنوا من ادراك مزايا السعي في اتجاه أكثر دعم للبيئة".

ماذا تريد مجالس الإدارة

وفي نهاية المطاف، تجتمع عوامل متعددة لنقل مخاطر تغيّر المناخ من النظرية إلى الواقع. وأشار أحد كبار المسؤولين التنفيذيين في إحدى شركات النقل إلى أن "تأثيرات تغيّر المناخ المادي، والأنظمة، والإدارة ذات الأطلاقيات العالية في مجالس الإدارة تعني أن [تغيّر المناخ] لم يعد يشكل خطرًا نظريًا على الشركات في المنطقة".

فحتى الشركات التي شاركت في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ستحتاج إلى إنشاء عمليات جديدة، كما علق رئيس المراجعة التنفيذي من إحدى شركات الطاقة: "بينما ركزنا على القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة لفترة من الوقت، فإن تحديد المخاطر المتعلقة بالمناخ والتخفيف منها يعد مجالًا جديدًا بالنسبة لنا وسيطلب الكثير من العمل".

وفي نهاية المطاف، تجتمع عوامل متعددة لنقل مخاطر تغيّر المناخ من النظرية إلى الواقع



مرئيات الطاولة المستديرة حول "التركيز على المخاطر"

المراجعة

- توفير ضمان بأن الإدارة لديها عمليات حوكمة فعالة ومؤشرات أداء رئيسية لإدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ.
- تقديم ضمان بأن المنظمة متوائمة مع المتطلبات التنظيمية، أو أنها ستكون متوائمة في الوقت المناسب.
- تقييم استراتيجيات المنظمة للتخفيف من المخاطر، بما في ذلك خطط التعافي من الكوارث والتأمين.

الاستشارات

- ضمان مواءمة الخطوط الأولى والثانية والثالثة مع أدوارها ومسؤولياتها، وضمان ملاءمة هيكل الحوكمة
- المساعدة في فهم مستوى النضج داخل المنظمة للمخاطر المتعلقة بالمناخ ودعم توجه الإدارة لزيادة النضج.

اعتبارات مجلس الإدارة

- مواكبة تغيّر المناخ كخطر ناشئ وكيف أن هذا الخطر سيؤثر على التوجه الاستراتيجي للمنظمة.
- الحرص على أن الأعمال تطوّر مرونة تشغيلية ومادية أفضل عبر المنظمة، وأن لديها المهارات والمواهب المناسبة في مكانها الصحيح.

لمراجعة الموارد، انظر الملحق ب: موارد تغيّر المناخ

تحليل الشرق الأوسط

مقارنة المخاطر والأولويات

طرح على المشاركين في الاستطلاع سؤالين:

- ما هي أهم 5 مخاطر تواجهها منطقتك؟
- ما هي أهم 5 مجالات المراجعة التي تبذل فيها المراجعة الداخلية معظم الوقت والجهد؟

تعكس أولوية المراجعة النسبة المئوية للمشاركين في الاستطلاع الذين صنفوا المخاطر كواحدة من المخاطر الخمسة التي يقضون فيها معظم الوقت والجهد. على سبيل المثال، قال 66% من المشاركين إن الأمن السيبراني يمثل أولوية مراجعة عالية في منظماتهم. ويوضح هذا الرسم البياني الاختلافات بين مستويات المخاطر وأولويات المراجعة.

ويظهر **النص الأزرق** المجالات التي تكون فيها أولوية المراجعة عالية نسبيًا مقارنة بمستويات المخاطر:

- الحوكمة / تقارير الشركات (+18)
- السيولة المالية (+12)
- الاحتيال (+13)

ويظهر **النص البرتقالي** أين تكون أولوية المراجعة منخفضة نسبيًا مقارنة بمستويات المخاطر:

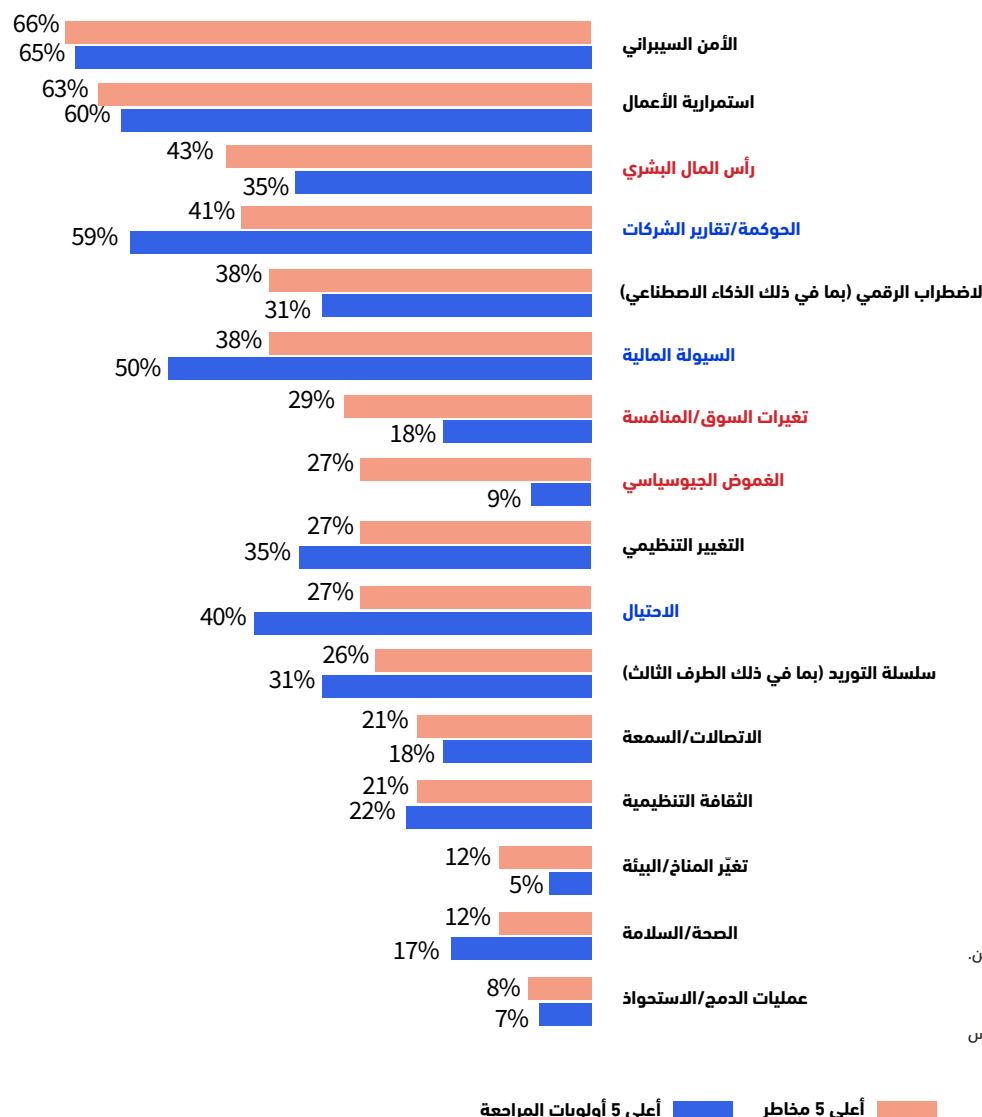
- رأس المال البشري (-8)
- تغيرات السوق/المنافسة (-11)
- الغموض الجيوسياسي (-18)

وتجدر الإشارة إلى أن أولوية المراجعة الداخلية تعتمد على مقدار الإجراء الذي يمكن أن تتخذه المنظمة فيما يتعلق بالمخاطر. على سبيل المثال، قد يكون الغموض الجيوسياسي من أهم المخاطر ولكنه ليس أولوية قصوى للمراجعة إذا كان هناك القليل من الإجراءات المباشرة التي يمكن للمراجعين الداخليين اتخاذها فيما يتعلق بهذا الخطر. ومن الاعتبارات الأخرى هو أن جهود المراجعة الداخلية للغموض الجيوسياسي يمكن إدراجها في مجالات المخاطر الأخرى، مثل استمرارية الأعمال أو التغيير التنظيمي أو سلسلة التوريد.

ملاحظة 1: أجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط

ملاحظة 2: تشير أعلى 5 أولويات مراجعة إلى ما إذا كان النشاط هو واحد من 5 أنشطة يقضي فيها المراجع الداخلي معظم الوقت والجهد. وهذا ليس مقياساً لما إذا كان النشاط مدرجاً في خطة المراجعة أم لا.

الشرق الأوسط - أعلى 5 مستويات للمخاطر مقابل أهم 5 أولويات للمراجعة



أعلى 5 مخاطر أعلى 5 أولويات المراجعة

الشرق الأوسط – مستويات المخاطر

يتصدر الأمن السيبراني واستمرارية الأعمال مستويات المخاطر في جميع الصناعات في الشرق الأوسط. ويعد الاضطراب الرقمي بالفعل من أهم 5 مخاطر بشكل عام، مدفوعًا بالخدمات المالية والقطاع العام والنقل/التخزين. وتعد المخاطر على رأس المال البشري والحوكمة / تقارير الشركات مرتفعة في العديد من الصناعات، ولكن ليس كلها. بينما لوحظ الغموض الجيوسياسي بشكل أكبر في الخدمات المالية والبناء.

الشرق الأوسط - أعلى 5 مستويات للمخاطر حسب الصناعة

سؤال الاستطلاع: ما هي أعلى 5 مخاطر تواجهها منظمك حاليًا؟

مجال الخطر	الكل	الخدمات المالية	التأمين / الطاقة / إمداد المياه	البناء	البيع بالجملة / التجزئة	القطاع العام (الحكومي)	النقل/التخزين	التصنيع
الأمن السيبراني	66%	84%	47%	36%	57%	69%	64%	64%
استمرارية الأعمال	63%	60%	76%	64%	50%	77%	55%	91%
رأس المال البشري	43%	42%	41%	50%	50%	38%	36%	9%
الحوكمة / تقارير الشركات	41%	28%	35%	36%	57%	38%	64%	27%
السيولة المالية	38%	40%	24%	64%	29%	15%	18%	45%
الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)	38%	47%	35%	14%	43%	54%	45%	27%
تغيرات السوق/المنافسة	29%	19%	24%	36%	64%	0%	36%	36%
الغموض الجيوسياسي	27%	44%	6%	43%	21%	31%	27%	27%
التغيير التنظيمي	27%	33%	29%	0%	21%	31%	45%	27%
الاحتيال	27%	35%	12%	36%	21%	23%	9%	27%
سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)	26%	12%	41%	36%	36%	31%	9%	55%
الاتصالات/السمعة	21%	23%	24%	36%	14%	15%	18%	18%
الثقافة التنظيمية	21%	12%	29%	29%	29%	15%	36%	0%
الصحة/السلامة	12%	0%	47%	14%	0%	15%	18%	27%
تغير المناخ/البيئة	12%	12%	24%	0%	0%	38%	9%	9%
عمليات الدمج/الاستحواذ	8%	12%	6%	7%	7%	8%	9%	9%

أعلى 5 مجالات مخاطر لكل صناعة

إذا تعادلت النسب المئوية لأي من أعلى 5 تصنيفات، فقد تم تحليل جميع النسب المتعادلة

ملاحظة: أجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط

الشرق الأوسط – أولويات المراجعة

إن المجالات التي تشهد أعلى جهود المراجعة في الشرق الأوسط عبر القطاعات هي الأمن السيبراني، واستمرارية الأعمال، والحوكمة / تقارير الشركات. وتعد السيولة المالية مرتفعة في معظم الصناعات باستثناء التعدين / الطاقة / إمداد المياه والنقل / التخزين. وتوجّه منظمات القطاع العام أعلى أولوياتها في المراجعة للاضطراب الرقمي، حيث صرّح أكثر من نصفهم إنها ضمن أعلى 5 أولويات. ومن المرجح أن يكون الدافع وراء ذلك هو المستوى المرتفع نسبياً للشركات الكبيرة التي تمتلكها الحكومات في المنطقة.

الشرق الأوسط – أهم 5 أولويات للمراجعة لكل صناعة

سؤال الاستطلاع: ما هي أهم 5 مجالات مراجعة التي تبذل عليها المراجعة الداخلية معظم الوقت والجهد؟

مجال الخطر	الكل	الخدمات المالية	التعدين / الطاقة / إمداد المياه	البناء	البيع بالجملة / التجزئة	القطاع العام (الحكومي)	النقل / التخزين	التصنيع
الأمن السيبراني	65%	77%	59%	57%	57%	85%	73%	55%
استمرارية الأعمال	60%	65%	53%	50%	79%	46%	45%	82%
الحوكمة/تقارير الشركات	59%	47%	65%	64%	79%	62%	73%	36%
السيولة المالية	50%	56%	41%	50%	43%	46%	27%	55%
الاحتيال	40%	44%	24%	43%	57%	23%	36%	27%
رأس المال البشري	35%	37%	24%	29%	29%	46%	45%	45%
التغيير التنظيمي	35%	37%	35%	29%	14%	46%	55%	18%
سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)	31%	12%	53%	50%	36%	8%	18%	64%
الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)	31%	44%	24%	14%	14%	54%	27%	18%
الثقافة التنظيمية	22%	19%	35%	14%	21%	31%	18%	18%
تغيرات السوق/المنافسة	18%	16%	12%	7%	36%	15%	9%	45%
الاتصالات/ السمعة	18%	21%	24%	29%	7%	8%	18%	0%
الصحة/ السلامة	17%	7%	47%	14%	21%	15%	45%	27%
الغموض الجيوسياسي	9%	9%	6%	21%	7%	0%	0%	0%
عمليات الدمج/ الاستحواذ	7%	5%	0%	21%	0%	8%	9%	0%
تغيّر المناخ/ البيئة	5%	5%	0%	7%	0%	8%	0%	9%

أعلى 5 مجالات ذات أولوية للمراجعة لكل صناعة

إذا تعادلت النسب المئوية لأي من أعلى 5 تصنيفات، فقد تم تضليل جميع النسب المتعادلة

ملاحظة: أجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 179 لمنطقة الشرق الأوسط

المشهد العالمي

عالمياً - مستويات المخاطر لكل منطقة

في جميع أنحاء العالم، كان هناك إجماع عام على أن المخاطر عالية بالنسبة للأمن السيبراني واستمرارية الأعمال ورأس المال البشري والاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي). ولكن كان لكل منطقة أيضًا بعض المجالات الفريدة المثيرة للقلق: أفريقيا، السيولة المالية والاحتيايل؛ آسيا والمحيط الهادئ، تغيرات السوق/المنافسة؛ أوروبا، الغموض الجيوسياسي والتغيير التنظيمي؛ أمريكا اللاتينية، الغموض الجيوسياسي والتغيير التنظيمي؛ الشرق الأوسط، الحوكمة/تقارير الشركات؛ أمريكا الشمالية، التغيير التنظيمي وتغيرات السوق/المنافسة.

عالمي - أعلى 5 مستويات مخاطر لكل منطقة

سؤال الاستطلاع: ما هي أهم 5 مخاطر تواجهها منظمتك حالياً؟

مجال الخطر	المتوسط العالمي	أفريقيا	آسيا والمحيط الهادئ	أوروبا	أمريكا اللاتينية	الشرق الأوسط	أمريكا الشمالية
الأمن السيبراني	73%	64%	64%	83%	74%	66%	88%
استمرارية الأعمال	51%	57%	62%	32%	49%	63%	41%
رأس المال البشري	49%	44%	57%	52%	47%	43%	54%
الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)	39%	34%	36%	40%	37%	38%	48%
التغيير التنظيمي	38%	32%	32%	46%	45%	27%	47%
تغيرات السوق/المنافسة	32%	15%	49%	32%	26%	29%	41%
السيولة المالية	31%	42%	19%	27%	33%	38%	28%
الغموض الجيوسياسي	30%	23%	30%	39%	37%	27%	26%
الحوكمة/تقارير الشركات	25%	31%	22%	20%	18%	41%	16%
الثقافة التنظيمية	24%	34%	23%	21%	28%	21%	21%
الاحتيايل	24%	42%	22%	14%	32%	27%	9%
سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)	23%	16%	24%	29%	17%	26%	29%
تغير المناخ/البيئة	23%	25%	26%	33%	29%	12%	12%
الاتصالات/السمعة	20%	26%	21%	14%	17%	21%	20%
الصحة/السلامة	11%	10%	11%	12%	9%	12%	13%
عمليات الدمج/الاستحواذ	6%	4%	4%	8%	4%	8%	8%

أعلى 5 مجالات خطورة لكل صناعة

إذا كان هناك تعادل لخامس أعلى نسبة مئوية، فقد تم تحليل كلتا النسبتين بلون أفتح

ملاحظة 1: يحسب المتوسط العالمي بجمع المتوسطات من كل منطقة والقسم على عدد المناطق

ملاحظة 2: أجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 3,544

عالمياً - أولويات المراجعة لكل منطقة

في جميع أنحاء العالم، كان هناك إجماع واسع حول المجالات التي تركز فيها المراجعة الداخلية وقتها وجهدها، بدءًا من 69% اختاروا الأمن السيبراني كواحد من أعلى 5 مجالات لديهم، تليها الحوكمة / تقارير الشركات (65% من المشاركين) واستمرارية الأعمال (55% من المشاركين). غير أن لكل منطقة مجالًا واحدًا للمراجعة تكون فيه أولوية المراجعة منخفضة بشكل فريد. هي: أفريقيا، التغيير التنظيمي؛ وآسيا والمحيط الهادئ، السيولة المالية؛ أمريكا اللاتينية، الحوكمة/تقارير الشركات؛ أوروبا، الاحتيال؛ الشرق الأوسط، التغيير التنظيمي؛ أمريكا الشمالية، الاحتيال.

عالمياً - أهم 5 أولويات للمراجعة لكل منطقة

سؤال الاستطلاع: ما هي أهم 5 مجالات مراجعة التي تبذل عليها المراجعة الداخلية معظم الوقت والجهد؟

مجال الخطر	المتوسط العالمي	أفريقيا	آسيا والمحيط الهادئ	أوروبا	أمريكا اللاتينية	الشرق الأوسط	أمريكا الشمالية
الأمن السيبراني	69%	56%	63%	67%	74%	65%	87%
الحوكمة/التقارير المؤسسية	56%	55%	55%	46%	64%	59%	58%
استمرارية الأعمال	55%	58%	60%	49%	47%	60%	53%
التغيير التنظيمي	46%	39%	52%	47%	51%	35%	54%
السيولة المالية	45%	55%	30%	49%	40%	50%	46%
الاحتيال	41%	48%	43%	52%	36%	40%	29%
سلسلة التوريد (بما في ذلك الطرف الثالث)	31%	29%	28%	29%	36%	31%	35%
رأس المال البشري	31%	36%	33%	29%	28%	35%	27%
الاضطراب الرقمي (بما في ذلك الذكاء الاصطناعي)	25%	24%	23%	19%	23%	31%	33%
الثقافة التنظيمية	23%	25%	25%	30%	24%	22%	15%
الاتصالات/السمعة	20%	24%	23%	22%	14%	18%	17%
تغيرات السوق/المنافسة	16%	12%	25%	17%	13%	18%	10%
الصحة/السلامة	16%	15%	16%	13%	18%	17%	16%
تغير المناخ/البيئة	12%	9%	16%	11%	20%	5%	9%
الغموض الجيوسياسي	8%	10%	6%	12%	6%	9%	3%
عمليات الدمج/الاستحواذ	6%	4%	2%	7%	7%	7%	10%

أعلى 5 أولويات للمراجعة لكل منطقة

ملاحظة 1: أعلى 5 أولويات للمراجعة ليست مقياسًا لما إذا كانت المخاطر ضمن خطة المراجعة، فتشير أعلى 5 أولويات مراجعة إلى ما إذا كان قد تم اختيار المخاطر كواحدة من أعلى 5 مجالات لوقت وجهد المراجعة

ملاحظة 2: بحسب المتوسط العالمي بجمع المتوسطات من كل منطقة و قسمتها على عدد المناطق

ملاحظة 3: أجري استطلاع "التركيز على المخاطر" عبر الإنترنت في الفترة من 21 مارس 2024 إلى 20 مايو 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. عدد المشاركين = 3,544

ملحق (أ): الموارد المتعلقة بالذكاء الاصطناعي

اللوائح، والمعايير، والأطر

الاتحاد الأوروبي: قانون الذكاء الاصطناعي - ملخص <https://www.europarl.europa.eu/topics/en/article/20230601ST093804/eu-ai-act-first-regulation-on-artificial-intelligence>

الاتحاد الأوروبي: قانون الذكاء الاصطناعي. <https://artificialintelligenceact.eu/>

معهد المراجعين الداخليين: إطار عمل المراجعة على الذكاء الاصطناعي (الأعضاء المعهد فقط). <https://www.theiia.org/en/content/tools/professional/2023/the-iias-updated-ai-auditing-framework/>

معهد المراجعين الداخليين: مركز المعرفة حول الذكاء الاصطناعي. <https://www.theiia.org/en/resources/knowledge-centers/artificial-intelligence/>

المعهد الوطني للمعايير والتقنية، وزارة التجارة الأمريكية: إطار إدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي (0.1 FMR IA). <https://www.nist.gov/itl/ai-risk-management-framework>

المعهد الوطني للمعايير والتقنية، وزارة التجارة الأمريكية: دليل تطبيق إطار إدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي. https://airc.nist.gov/AI_RMF_Knowledge_Base/Playbook

المعهد الوطني للمعايير والتقنية، وزارة التجارة الأمريكية: إطار إدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي - ملف الذكاء الاصطناعي التوليدي. <https://airc.nist.gov/docs/NIST.AI.600-1.GenAI-Profile.ipd.pdf>

اليونسكو: أخلاقيات الذكاء الاصطناعي. <https://www.unesco.org/en/artificial-intelligence/recommendation-ethics>

معهد الأمم المتحدة الإقليمي لأبحاث الجريمة والعدالة: الاستخدامات الضارة والمسيئة للذكاء الاصطناعي. <https://unicri.it/index.php/node/3278>

ملحق (ب): الموارد المتعلقة بتغير المناخ

اللوائح، والمعايير، والأطر

- كندا: مكتب المشرف على المنظمات المالية، إرشادات إدارة مخاطر المناخ. <https://www.osfi-bsif.gc.ca/en/guidance/guidance-library/climate-risk-management#f11>
- كوسو: تحقيق الرقابة الداخلية الفعالة على تقارير الاستدامة. إرشادات إضافية لتقارير الاستدامة استنادًا إلى إطار كوسو المتكامل للرقابة الداخلية. <https://www.coso.org/new-icsr>
- الاتحاد الأوروبي: توجيه العناية الواجبة في الاستدامة المؤسسية. https://commission.europa.eu/business-economy-euro/doing-business-eu/corporate-sustainability-due-diligence_en
- الاتحاد الأوروبي: توجيه تقارير الاستدامة المؤسسية. https://finance.ec.europa.eu/capital-markets-union-and-financial-markets/company-reporting-and-auditing/company-reporting/corporate-sustainability-reporting_en
- الاتحاد الأوروبي: لائحة المنتجات الخالية من إزالة الغابات. قواعد الاتحاد الأوروبي لضمان أن المنتجات التي يستهلكها المواطنون الأوروبيون لا تسهم في إزالة الغابات أو تدهورها في جميع أنحاء العالم. في 92 يونيو 2022، دخلت لائحة المنتجات الخالية من إزالة الغابات حيز التنفيذ. https://environment.ec.europa.eu/topics/forests/deforestation/regulation-deforestation-free-products_en
- مبادرة التقارير العالمية: توفر معايير مبادرة التقارير العالمية إطارًا لإنشاء تقارير الاستدامة أو التقارير غير المالية، أو تقارير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات المدمجة (متاحة بعدة لغات). <https://www.globalreporting.org/standards/download-the-standards/>
- المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية: المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة. <https://www.ifrs.org/issued-standards/ifrs-sustainability-standards-navigator/sustainability-pdf-collection>
- المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية: الإفصاحات المتعلقة بالمناخ. <https://www.ifrs.org/issued-standards/ifrs-sustainability-standards-navigator/sustainability-pdf-collection>
- المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية: معايير الاستدامة: البيان الصحفي والملخصات. <https://www.ifrs.org/news-and-events/news/2023/06/issb-issues-ifrs-s1-ifrs-s2/>
- بورصة نيويورك: أفضل الممارسات لتقارير الاستدامة. <https://www.nyse.com/esg-guidance>
- الفلبين: قانون مسؤولية المنتج الموسع لعام 2022. <https://emb.gov.ph/wp-content/uploads/2023/04/EPR-Frequently-Asked-Questions.pdf>
- هيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية: تحليل شامل لنظام الإفصاح عن المناخ (ديلويت). <https://dart.deloitte.com/USDART/home/publications/deloitte/heads-up/2024/sec-climate-disclosure-rule-ghg-emissions-esg-financial-reporting>

■ مجلس معايير المحاسبة المتعلقة بالاستدامة (الآن جزء من مؤسسة "SRFI"): معايير الإفصاح عن القضايا المتعلقة بالاستدامة الأكثر أهمية لاتخاذ قرارات المستثمرين في كل من 77 صناعة.
<https://sasb.ifrs.org/knowledge-hub/>

■ قوى العمل للإفصاح المالي المتعلق بالمناخ (الآن جزء من مؤسسة "SRFI"): ما زال الوصول متاحًا للموارد المطورة سابقًا. <https://www.fsb-tcfd.org/>

■ قوى العمل للإفصاح المالي المتعلق بالطبيعة: "هدفنا هو دعم التحول في التدفقات المالية العالمية بعيدًا عن النتائج السلبية للطبيعة نحو نتائج إيجابية، بما يتواءم مع إطار التنوع البيولوجي العالمي".
<https://tnfd.global/publication/getting-started-with-adoption-of-the-tnfd-recommendations/#publication-content> وأ

■ هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة: قاعدة مكافحة التضليل البيئي. "يجب أن تكون الادعاءات المتعلقة بالاستدامة حول منتجاتهم وخدماتهم عادلة وواضحة وغير مضللة".
<https://www.fca.org.uk/publication/finalised-guidance/fg24-3.pdf>

■ الأمم المتحدة: تقرير مشهد المخاطر المناخية لعام 4202. <https://www.unepfi.org/wordpress/wp-content/uploads/2024/04/Climate-Risk-Landscape-2024.pdf>

■ الولايات المتحدة: موارد وإرشادات الاستدامة الفيدرالية الأمريكية. <https://www.sustainability.gov/resources.html>

المؤهلات

■ معهد المراجعين الداخليين: شهادة التقارير البيئية والاجتماعية. تطبيق عملي لتحديد وإبلاغ المؤشرات الحاسمة للاستدامة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.
<https://www.theiia.org/en/products/learning-solutions/course/esg-certificate-internal-auditing-for-sustainable-organizations/>

■ المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية: شهادة أساسيات محاسبة الاستدامة. فهم العلاقة بين الاستدامة والأداء المالي.
<https://www.ifrs.org/products-and-services/sustainability-products-and-services/fsa-credential/>

■ مبادرة التقارير العالمية: محترف معتمد في الاستدامة من مبادرة التقارير العالمية
<https://www.globalreporting.org/reporting-support/education/gri-academy/>

الشكر والتقدير

مجلس أمناء مؤسسة المراجعين الداخليين، 2024-2025

الرئيس: وارن و. ستيبيش، الابن، CIA، CRMA

نائب الرئيس الأول – الاستراتيجية: غلين هو، CIA، CRMA

نائب الرئيس – المالية والتنمية: شيرلي ليفهواني ماتشابا، CCSA، CRMA

نائب الرئيس – المحتوى: نورة كلاني، CIA، CRMA

- سوبرا مانيان بهسخر
- داون جونز، CIA، CRMA
- خوسيه غابرييل كالديرون، CIA، CRMA
- رايزر فوينتس أورتيغا، CIA، CCSA، CRMA
- حسام الشافعي، CCSA، CRMA
- أنتوني ج. بوجليسي، CIA
- سوزان هاسيلي، CIA
- مايكل أ. سميث

مسؤول التواصل: لورا ليبلانك، مدير أول، مؤسسة المراجعين الداخليين

لجنة مستشاري البحث والتعليم، 2024-2025

الرئيس: نورة كلاني، CIA، CRMA

- تونيا أرنولد-تورنكويسيت، CIA، CRMA
- أحمد شوكي محمد، CIA
- كريستوفر كالفن، CIA
- غريس موباكو، CIA
- روث دورين موتوبي، CIA
- جوزيف إيان كانلاس، CIA، CRMA
- توماس أوريلي
- أندريه دومينغوس
- إيمانويل باسكال، CIA، CRMA
- كريستينا دوكيت، CRMA
- براين تريمبلاي، CIA
- مارك أيلريش، CIA
- كوجي واتانابي
- داغمار فلوريس، CIA، CCSA، CRMA
- ستايسي رايت، CIA
- أنارغول كايرولا، CIA
- أياكا ميتسوناري

مسؤول التواصل: ديورا بولاليون، مدير أول، البحث والمرثيات، معهد المراجعين الداخليين

فريق مشروع التركيز على المخاطر

مديرو إدارة المشروع:

- لورا ليبلانك، مدير أول، مؤسسة المراجعين الداخليين
- ديورا بولاليون، مدير أول، البحث والمرثيات، جمعية المراجعين الداخليين

مدير المشروع: كانديس ساكر

كُتّاب البحث:

- روبرت بيريز (أفريقيا وأمريكا اللاتينية وأمريكا الشمالية والملخص العالمي)
- آرثر باير (آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط)

مصمم الجرافيك: كاثي واتانابي

شركاء مؤسسة المراجعين الداخليين

الشركاء الماسيون



شركاء التركيز على المخاطر

جمعيات المراجعين الداخليين في كل من:

الأرجنتين	جمهورية الكونغو الديمقراطية
كينيا	الفلبين
استراليا	جمهورية الدومينيكان
مالاوي	سنغافورة
بوليفيا	الإكوادور
المكسيك	جنوب أفريقيا
بوتسوانا	السلفادور
المغرب	تايبان (الصينية)
البرازيل	الغابون
نيكاراغوا	تنزانيا
كندا	غانا
نيجيريا	أوغندا
تشيلي	غواتيمالا
بنما	أوروغواي
كولومبيا	هونغ كونغ
باراغواي	الصين
كوستاريكا	فنزويلا
بيرو	إندونيسيا

الشركاء البلاتينيون



دائرة رئيس المؤسسة - المتبرعون الأفراد

- لاري هارينغتون، AIC, LAIQ, AMRC
- ستايسي شابل، AIC
- وارن و. ستيبيش، الابن، AIC, AMRC

الشركاء الذهبيون

- مؤسسات المراجعة الداخلية - أمريكا اللاتينية
- جمعية المراجعين الداخليين - اليونان
- جمعية المراجعين الداخليين - هيوستن
- جمعية المراجعين الداخليين - اليابان
- جمعية المراجعين الداخليين - نيويورك
- جمعية المراجعين الداخليين - سنغافورة
- جامعة نانجينغ للمراجعة

حول معهد المراجعين الداخليين

يعد معهد المراجعين الداخليين جمعية مهنية دولية غير ربحية تخدم أكثر من 245,000 عضوًا عالميًا وقد منحت أكثر من 200,000 شهادة مراجع داخلي معتمد في جميع أنحاء العالم. وتأسس المعهد في عام 1941، وهو معترف به عالميًا كرائد في مهنة المراجعة الداخلية في المعايير والشهادات والتعليم والبحث والإرشادات الفنية. ولمزيد من المعلومات، يرجى زيارة theiia.org.

حول مؤسسة المراجعين الداخليين

توفر مؤسسة المراجعين الداخليين رؤى لممارسي المراجعة الداخلية وأصحاب المصلحة، وتروج وتوفر قيمة مهنة المراجعة الداخلية على مستوى العالم. ومن خلال صندوق الأكاديمية، تدعم المنظمة مستقبل المهنة من خلال المنح التي تدعم تعليم المراجعة الداخلية في المنظمات التعليمية العليا. لومزيد من المعلومات، يرجى زيارة theiia.org/Foundation.

إخلاء المسؤولية وحقوق الطبع والنشر

ينشر معهد المراجعين الداخليين هذا الوثيقة لأغراض إعلامية وتعليمية. وهذه المادة ليست مقصودة لتقديم إجابات نهائية للظروف الفردية المحددة، وبالتالي فهي مخصصة فقط لتكون دليلًا عامًا. ويوصي المعهد بالبحث عن نصيحة خبير مستقل تتعلق مباشرة بأي حالة محددة. لولا يتحمل المعهد أي مسؤولية عن أي شخص يعتمد بشكل كامل على هذه المادة. حقوق الطبع والنشر © 2024 بواسطة مؤسسة المراجعين الداخليين. جميع الحقوق محفوظة. وللحصول على إذن لإعادة النشر، يرجى عبر الموقع: Copyright@theiia.org.

المقر الرئيسي العالمي | معهد المراجعين الداخليين 1035 بلوفارد غرينوود
جناح 401 | ليك ماري، فلوريدا 32746، الولايات المتحدة
الهاتف: +1-407-937-1111
الفاكس: +1-407-937-1101
الموقع الإلكتروني: theiia.org/Foundation

